

# **INFORME DE ESTADO OPERATIVO DE LAS COOPERATIVAS ELECTRICAS DE LA REPUBLICA ARGENTINA**

**CON DATOS RECABADOS PARA EL PERIODO ABRIL 2019 A JULIO 2020**

**Autor: Ing. Mario Vitale**

**Agosto de 2020**

# PLANTILLA DE DATOS SOLICITADOS PARA EL PERIODO 04/2019 A 06/2020

VENTA DE ENERGIA (Sin Impuestos)	KWH	\$	KWh FACTURADOS EN EL MES e IMPORTE TOTAL FRACTURADO POR LA VENTA DE ESOS KWH antes de impuestos
Otros Ingresos (SOLO POR EL SERVICIO)		\$	Fondo Compensador u otro concepto tarifario (cargo por conexión, desconexión, etc). No incluir facturación de obras
		\$	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>0</b>	
COSTO DE ABASTECIMIENTO	KWH	\$	Factura de COMPRA DE ENERGIA A CAMESA o a DISTRIBUIDORA AGUAS ARRIBA
COSTO LABORAL INCLUIR APORTES Y CONTRIBUCIONES (SOLO	Cantidad Empleados	\$	CANTIDAD DE EMPLEADOS AFECTADOS AL SERVICIO ELECTRICO y COSTO LABORAL TOTAL (incluir remuneraciones, aportes, contribuciones, ART, art. 9° entre otros)
OyM; Adm y Com.		\$	TODOS LOS GASTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SERVICIO, DE ADMINISTRACION Y DE COMERCIALIZACION, que no son sueldos ni honorarios ni contrataciones de terceros
Otros costos (SOLO POR EL SERVICIO ELECTRICO)		\$	Honorarios asesorías externas, compensación consejo de administracion y sindicatura, contrataciones de terceros vinculada a prestación de servicios
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>0</b>	
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>		<b>0,00</b>	
	%	\$	
TOTAL FACTURADO	100%	0	Colocar el porcentaje de la cobranza y calcular el importe sobre el 100% facturado. No colocar el importe recaudado porque ello va a incluir impuestos y otros conceptos que darán un resultado no deseado)
TOTAL COBRADO	50%	0,00	
CANTIDAD DE USUARIOS		USUARIOS	cantidad de usuarios activos en el mes

# FEDERACIONES QUE APORTARON DATOS DE SUS COOPERATIVAS ASOCIADAS

FEDERACIÓN – CONFEDERACIÓN - PROVINCIA		COOPERATIVAS QUE APORTARON DATOS	% DE DATOS APORTADOS
APEBA – CONAICE – BUENOS AIRES		9	8%
CRECES – CONAICE – BUENOS AIRES		10	9%
FEDECOBA – CONAICE – BUENOS AIRES		65	57%
FICE – CONAICE – BUENOS AIRES		5	4%
FEDESCOR – CONAICE – CÓRDOBA		0	0%
FESCOE – CONAICE – SANTA FE		5	4%
FECOES - CONAICE – NEUQUÉN y RIO NEGRO		2	2%
FEPAMCO – CONAICE – LA PAMPA		1	1%
FECHCOOP - CONAICE – CHUBUT		5	4%
FACE – COOPERAR – VARIAS PROVINCIAS		12	11%
<b>TOTAL</b>		<b>114</b>	<b>100%</b>

# OBJETIVOS BUSCADOS CON EL PRESENTE TRABAJO

El primer objetivo fue lograr recabar la mayor cantidad de datos fidedignos y auditables de todas las cooperativas que prestan el servicio de distribución de la energía eléctrica en la república Argentina, asociadas a las entidades federativas antes indicadas, en el periodo comprendido entre ABRIL 2019 y JULIO 2020.

Los datos solicitados refieren exclusivamente al servicio de distribución de energía eléctrica en el periodo indicado sin considerar el resto de los múltiples servicios que las cooperativas prestan a sus asociados.

Intentaremos con el presente estudio lograr los siguientes objetivos:

- **Determinar la estructura de ingresos – egresos exclusiva de la prestación del servicio de distribución de la energía eléctrica.**
- **Evaluar índices generales como cantidad de empleados por usuario, KWh consumida por cada usuario, costo laboral, entre otros.**
- **Determinar el quebranto económico a partir del congelamiento tarifario vigente en nuestro país sumado al atraso de ajustes de ingresos, dependiendo de cada jurisdicción, desde 2018 o 2019.**
- **Determinar el quebranto financiero derivado de la caída de recaudación.**
- **Determinar el impacto en las cooperativas de la emergencia sanitaria vigente a partir del 20/3/20 en nuestro país .**
- **Determinar de la caída en la venta de energía eléctrica a partir de dicha medida sanitaria.**
- **Evaluar la necesidad de auxilio o apoyo financiero por parte de los Estados para evitar la interrupción de cadena de pagos que impida la prestación normal del servicio eléctrico con las consecuencias severas que ello implica en la vida de cada comunidad.**
- **Brindar información no éditada para la toma de decisiones de los Estados Concedentes.**

# DATOS DE LA MUESTRA CONSIDERADA

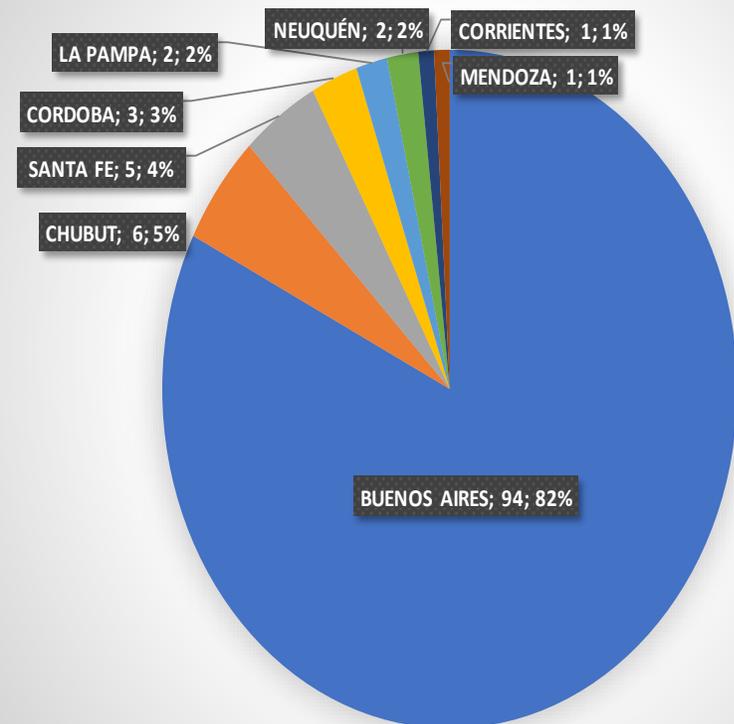
PERIODO ANUAL JULIO 2019 A JUNIO 2020

COOPERATIVAS	114
DATOS AL	30/6/2020
USUARIOS	891.276
EMPLEADOS	3.185
ENERGIA VENDIDA en GWh-año	4.725
FACTURACIÓN ANUAL (antes de impuestos) en MILLONES de \$	25.501

PERIODO ANUAL CONSIDERADO	07/19 a 06/20
INFLACIÓN INDEC DEL PERIODO	42,73%
AJUSTE DE INGRESOS	0%
ATRASO RESPECTO INFLACIÓN	42,73%
AJUSTE NECESARIO REAL DE VAD	37,55%
<b>QUEBRANTO ECONÓMICO en Millones de \$</b>	<b>-4.460</b>

PROVINCIA	COOPERATIVAS QUE APORTARON DATOS	% DE DATOS APORTADOS
BUENOS AIRES	94	82%
CHUBUT	6	5%
SANTA FE	5	4%
CORDOBA	3	3%
LA PAMPA	2	2%
NEUQUÉN	2	2%
CORRIENTES	1	1%
MENDOZA	1	1%
CHACO	0	0%
ENTRE RIOS	0	0%
FORMOSA	0	0%
MISIONES	0	0%
RIO NEGRO	0	0%
SANTIAGO DEL ESTERO	0	0%
TIERRA DEL FUEGO	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>100%</b>

COOPERATIVAS QUE APORTARON DATOS

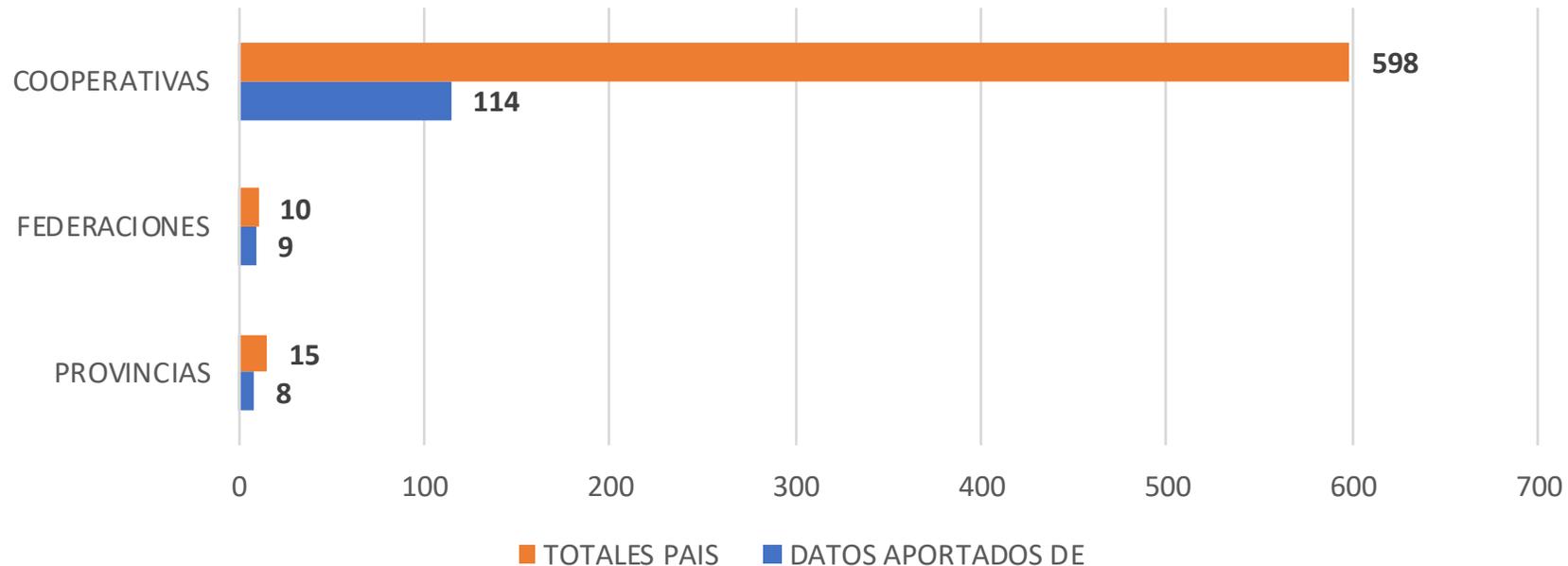


# DATOS DE LA MUESTRA CONSIDERADA

PERIODO ANUAL JULIO 2019 A JUNIO 2020

PARTICIPACIÓN POR RUBRO	DATOS APORTADOS DE	TOTALES PAIS	REPRESENTATIVIDAD DE LA MUESTRA EN EL TOTAL
PROVINCIAS	8	15	53%
FEDERACIONES	9	10	90%
<b>COOPERATIVAS</b>	<b>114</b>	<b>598</b>	<b>19%</b>
USUARIOS	891.276	2.369.963	38%
EMPLEADOS	3.185	12.624	25%
ENERGIA VENDIDA en GWh-año	4.725	10.140	47%

DETERMINACIÓN DE LA MUESTRA EN FUNCIÓN DE TOTALES DE PROVINCIAS, FEDERACIONES Y COOPERATIVAS DEL PAÍS

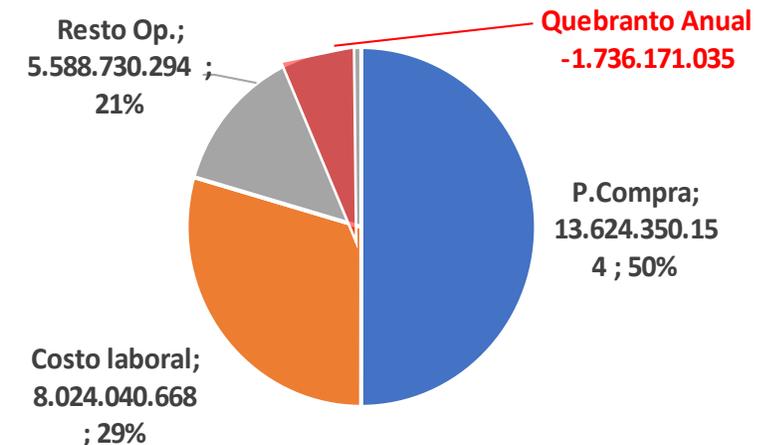


# DATOS DE LA MUESTRA CONSIDERADA

PERIODO ANUAL CONSIDERADO	07/19 a 06/20	
VENTA DE ENERGIA	KWH	\$
	4.724.827.241	23.356.271.863
Otros Ingresos ( <b>SOLO POR EL SERVICIO ELECTRICO</b> )		\$
		2.144.678.219
TOTAL INGRESOS		\$
		25.500.950.082
COSTO DE ABASTECIMIENTO DE ENERGIA	KWH	\$
	5.228.070.257	13.624.350.154
COSTO LABORAL INCLUIR APORTES Y CONTRIBUCIONES ( <b>SOLO POR EL SERVICIO ELECTRICO</b> )	Cantidad Salarios año	\$
	39.518	8.024.040.668
OyM; Adm y Com.		\$
		4.572.295.232
Otros costos ( <b>SOLO POR EL SERVICIO ELECTRICO</b> )		\$
		1.016.435.062
TOTAL EGRESOS		\$
		27.237.121.117
RESULTADO OPERATIVO		\$
		-1.736.171.034

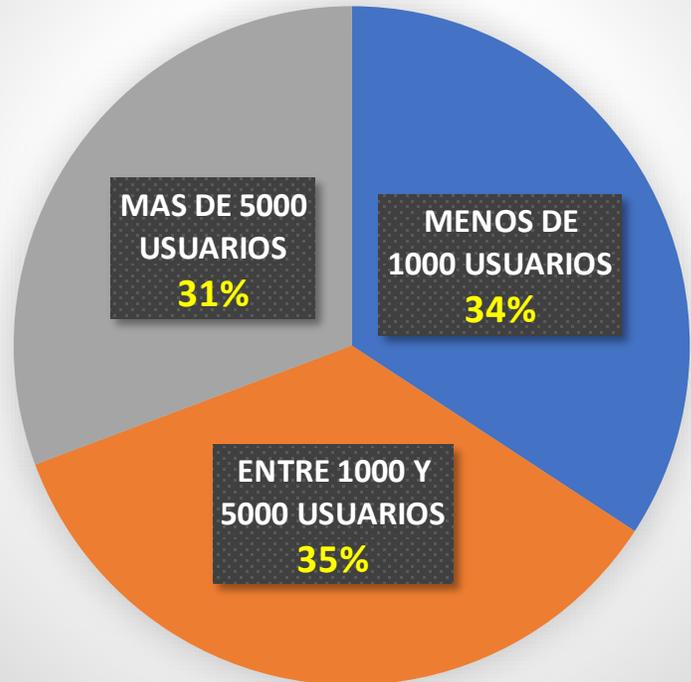
Facturación Anual \$/año	25.500.950.082
Energía Vendida KWh /año	4.724.827.241
usuarios	891.276
empleados	3.185
Usuarios/Empleado	280
KWh/Usuario por mes	442
\$/Usuario por mes	2.384
\$/KWh	5,40

ESTRUCTURA DE COSTOS



# DATOS DE LA MUESTRA CONSIDERADA

## COOPERATIVAS SEGMENTADAS POR CANTIDAD DE USUARIOS



## COOPERATIVAS SEGMENTADAS POR CANTIDAD DE EMPLEADOS



SEGMENTACION POR EMPLEADOS	MENOS DE 10 EMPLEADOS	ENTRE 10 Y 100 EMPLEADOS	MAS DE 100 EMPLEADOS	TOTAL COOP
COOPERATIVAS	59	44	11	114
	52%	39%	10%	100%
SEGMENTACION POR USUARIOS	MENOS DE 1000 USUARIOS	ENTRE 1000 Y 5000 USUARIOS	MAS DE 5000 USUARIOS	TOTAL COOP
COOPERATIVAS	39	40	35	114
	34%	35%	31%	100%

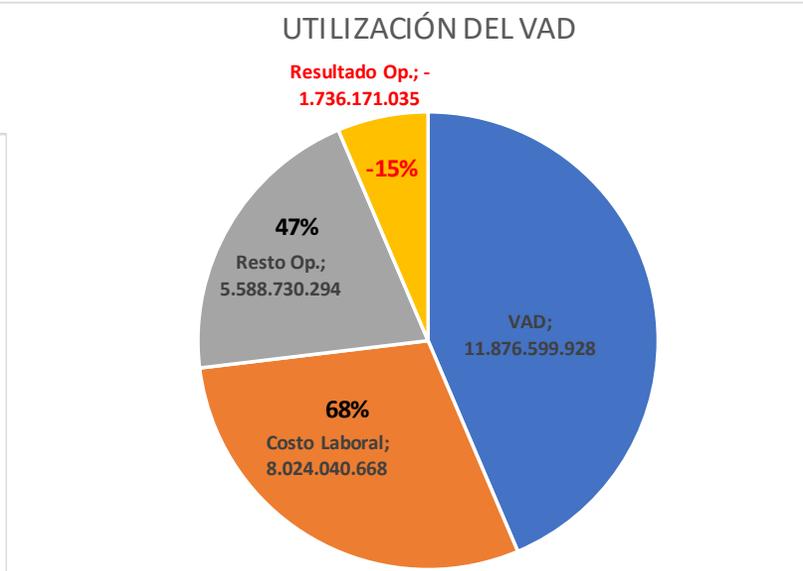
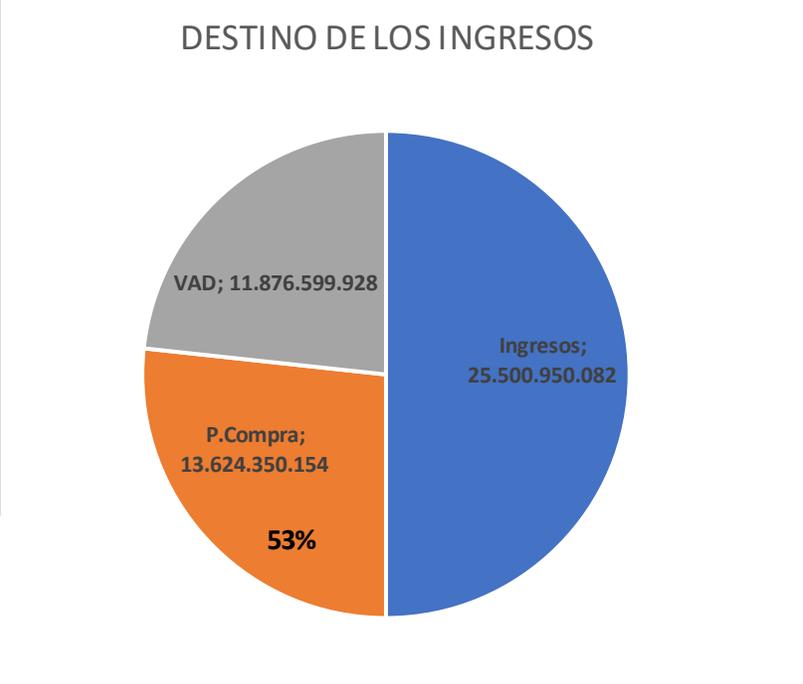
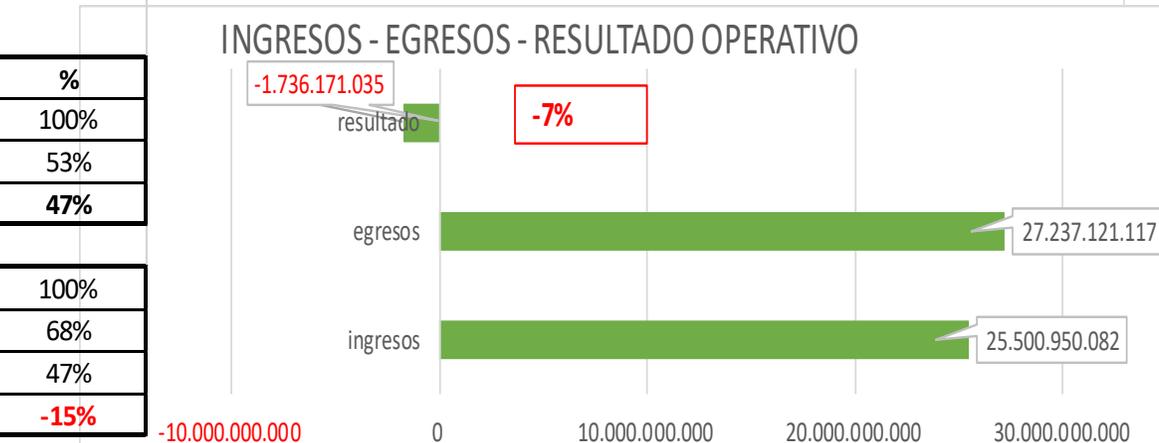
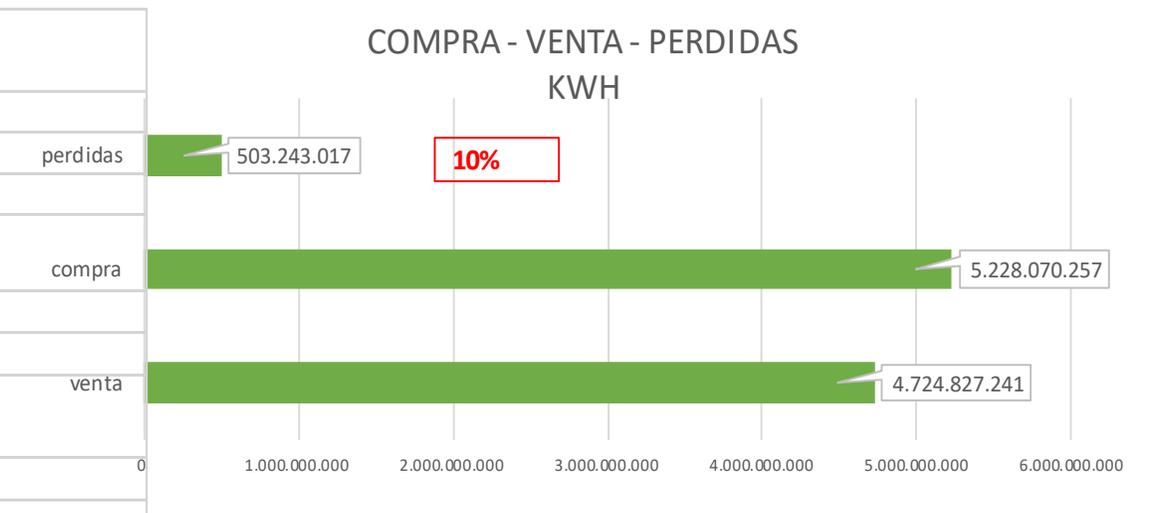
# ESTRUCTURA FINAL CONSIDERADA

07/19 a 06/20	
BALANCE ENEG.	KWH
venta	4.724.827.241
compra	5.228.070.257
<b>perdidas</b>	<b>503.243.017</b>
	<b>10%</b>

Cantidad Empleados	costo por empleado-mes
<b>3.185</b>	<b>\$203.048</b>

OPERATIVO	\$
ingresos	25.500.950.082
egresos	27.237.121.117
<b>resultado</b>	<b>-1.736.171.035</b>
	<b>-7%</b>

ESTRUCTURA	\$	%
Ingresos	25.500.950.082	100%
P.Compra	13.624.350.154	53%
<b>VAD</b>	<b>11.876.599.928</b>	<b>47%</b>
VAD	11.876.599.928	100%
Costo Laboral	8.024.040.668	68%
Resto Op.	5.588.730.294	47%
<b>Resultado Op.</b>	<b>-1.736.171.035</b>	<b>-15%</b>

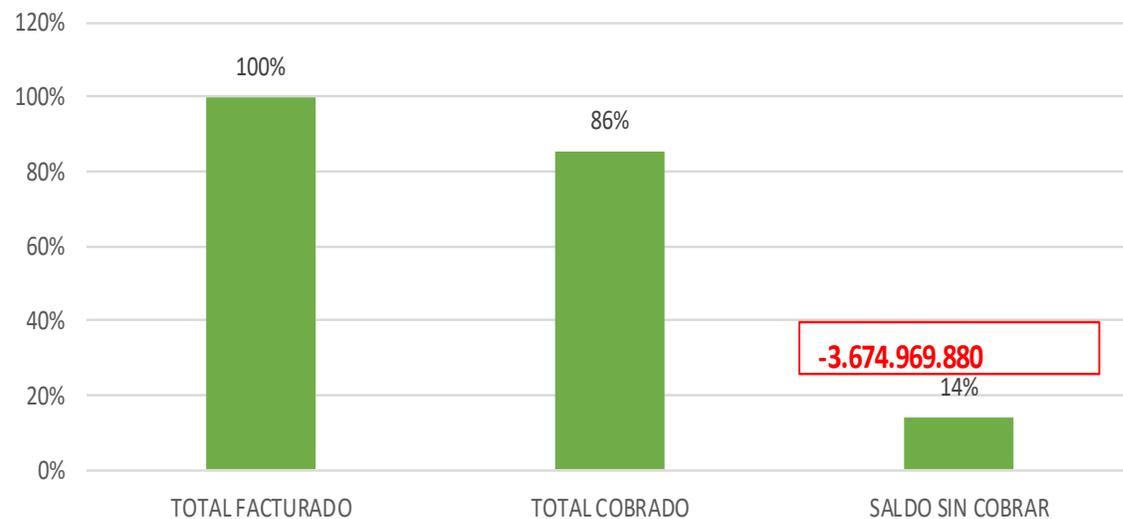


# RESULTADO ECONÓMICO FINANCIERO EL PERIODO ANUAL

		\$
TOTAL FACTURADO	100%	25.686.011.171
TOTAL COBRADO	86%	22.011.041.291
<b>SALDO SIN COBRAR</b>	<b>14%</b>	<b>-3.674.969.880</b>
<b>ATRASO DEL VAD</b>	<b>38%</b>	<b>-4.459.883.146</b>
<b>QUEBRANTO ECONÓMICO Y FINANCIERO</b>	<b>32%</b>	<b>-8.134.853.026</b>

<b>QUEBRANTO \$/Usuario</b>	<b>-9.127</b>
<b>Quebranto en Cantidad de Facturas Mensuales</b>	<b>-3,83</b>

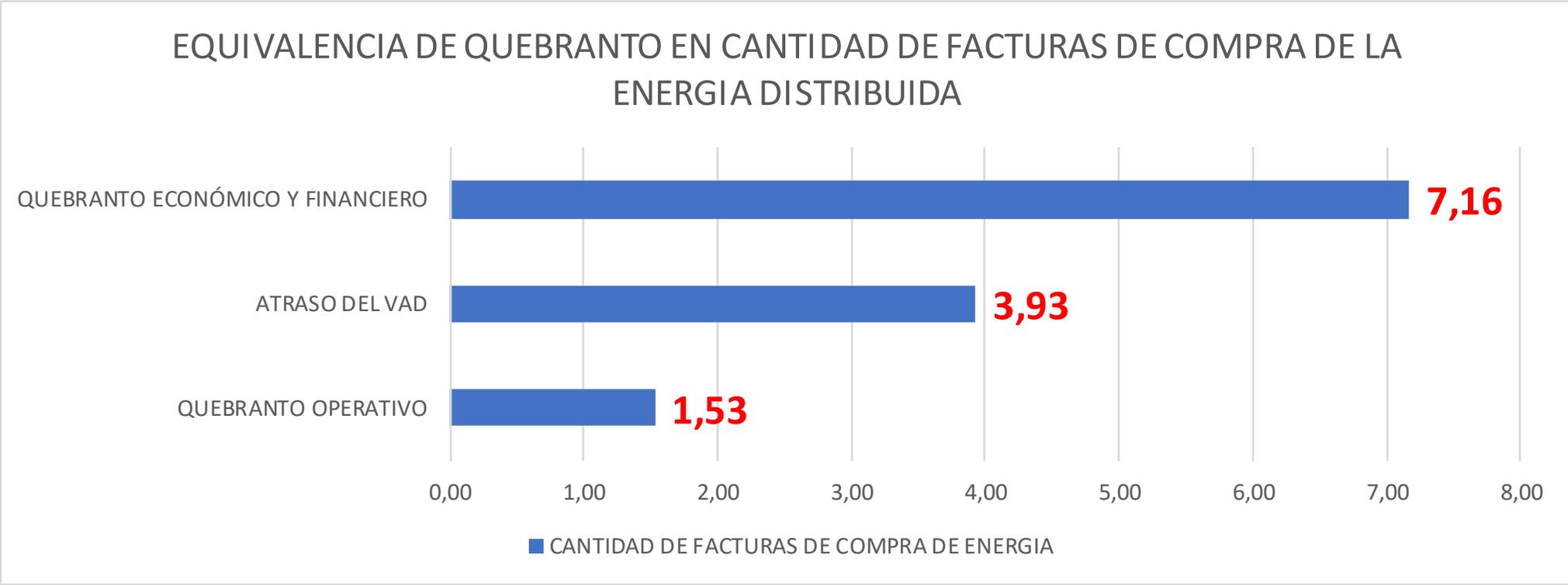
FACTURADO PERIODO ANUAL Vs. EFECTIVAMENTE RECAUDADO



ESTADO ECONÓMICO FINANCIERO

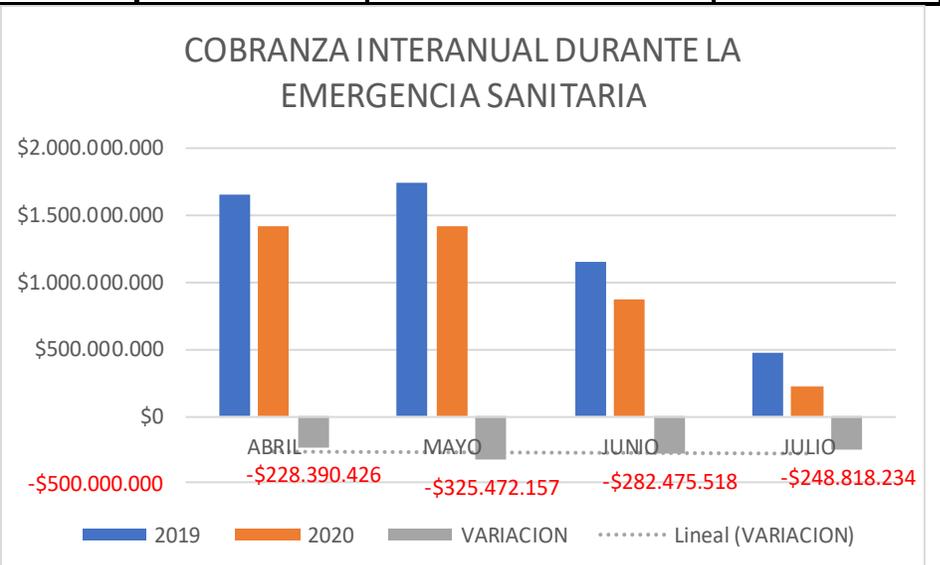
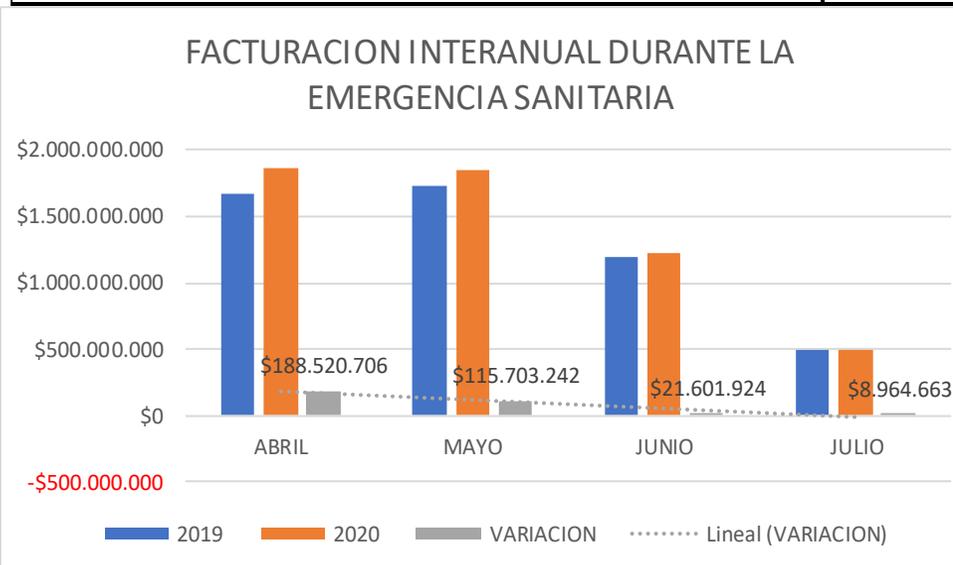


# RESULTADO ECONÓMICO FINANCIERO EL PERIODO ANUAL



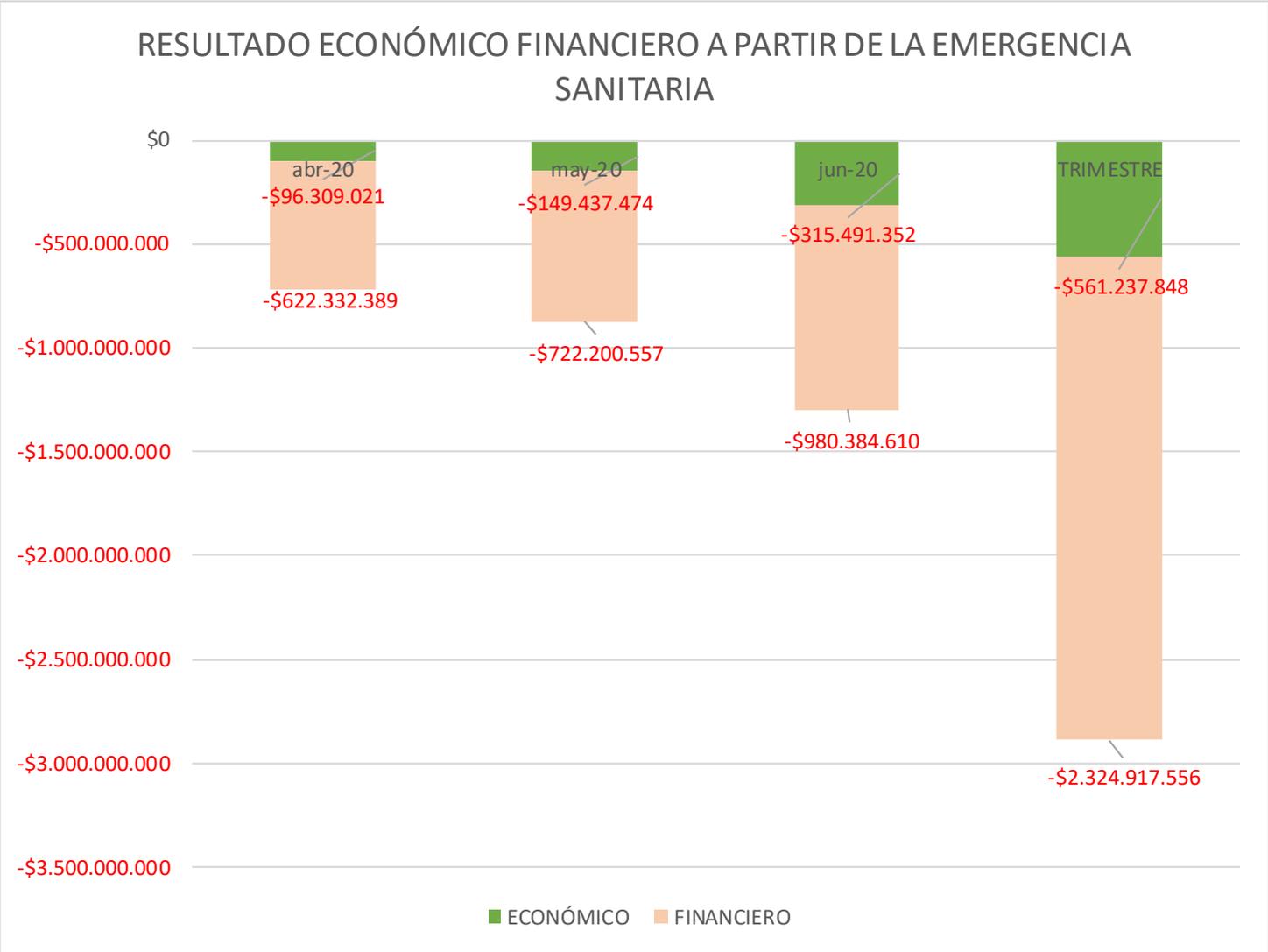
# RESULTADO ECONÓMICO FINANCIERO EN LA EMERGENCIA SANITARIA

A PARTIR DE LA EMERGENCIA SANITARIA				
RESULTADO	abr-20	may-20	jun-20	TRIMESTRE
ECONÓMICO	-\$96.309.021	-\$149.437.474	-\$315.491.352	-\$561.237.848
FINANCIERO	-\$622.332.389	-\$722.200.557	-\$980.384.610	-\$2.324.917.556
FACTURACION	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
2019	\$1.678.760.066	\$1.737.094.302	\$1.197.843.785	\$490.425.410
2020	\$1.867.280.772	\$1.852.797.544	\$1.219.445.709	\$499.390.072
VARIACION	\$188.520.706	\$115.703.242	\$21.601.924	\$8.964.663
PORCENTAJE	11%	7%	2%	2%
COBRANZA	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
2019	\$1.650.913.451	\$1.747.624.517	\$1.155.920.383	\$466.622.121
2020	\$1.422.523.026	\$1.422.152.360	\$873.444.866	\$217.803.888
VARIACION	-\$228.390.426	-\$325.472.157	-\$282.475.518	-\$248.818.234
PORCENTAJE	-14%	-19%	-24%	-53%



# RESULTADO ECONÓMICO FINANCIERO EN LA EMERGENCIA SANITARIA

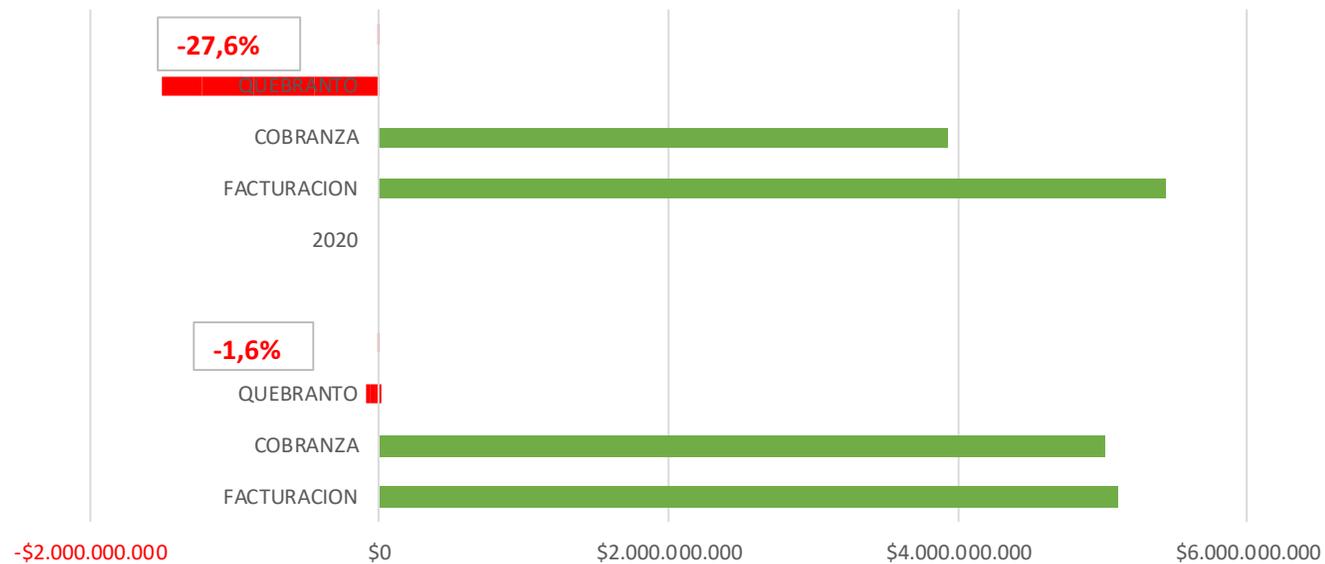
## TRIMESTRE ABRIL – MAYO – JUNIO 2020



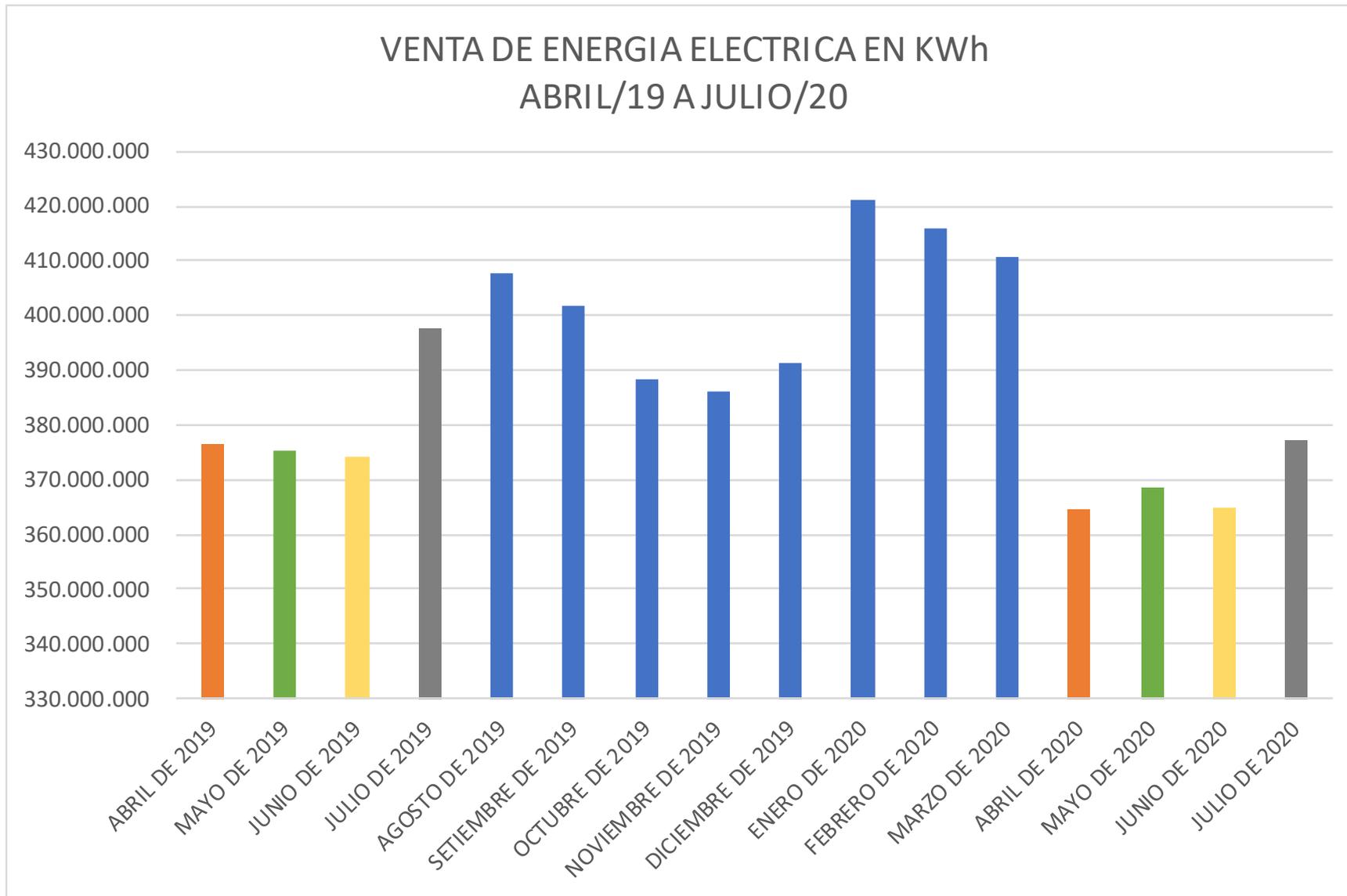
# RESULTADO ECONÓMICO FINANCIERO EN LA EMERGENCIA SANITARIA

2019	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
<b>FACTURACION</b>	\$1.678.760.066	\$1.737.094.302	\$1.197.843.785	\$490.425.410
<b>COBRANZA</b>	\$1.650.913.451	\$1.747.624.517	\$1.155.920.383	\$466.622.121
<b>QUEBRANTO</b>	-\$27.846.615	\$10.530.216	-\$41.923.402	-\$23.803.288
	<b>-1,7%</b>	<b>0,6%</b>	<b>-3,5%</b>	<b>-4,9%</b>
2020	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
<b>FACTURACION</b>	\$1.867.280.772	\$1.852.797.544	\$1.219.445.709	\$499.390.072
<b>COBRANZA</b>	\$1.422.523.026	\$1.422.152.360	\$873.444.866	\$217.803.888
<b>QUEBRANTO</b>	-\$444.757.747	-\$430.645.184	-\$346.000.844	-\$281.586.185
	<b>-23,8%</b>	<b>-23,2%</b>	<b>-28,4%</b>	<b>-56,4%</b>

EVOLUCION DE LA COBRANZA INTERANUAL MESES ABRIL A JULIO 2019-2020

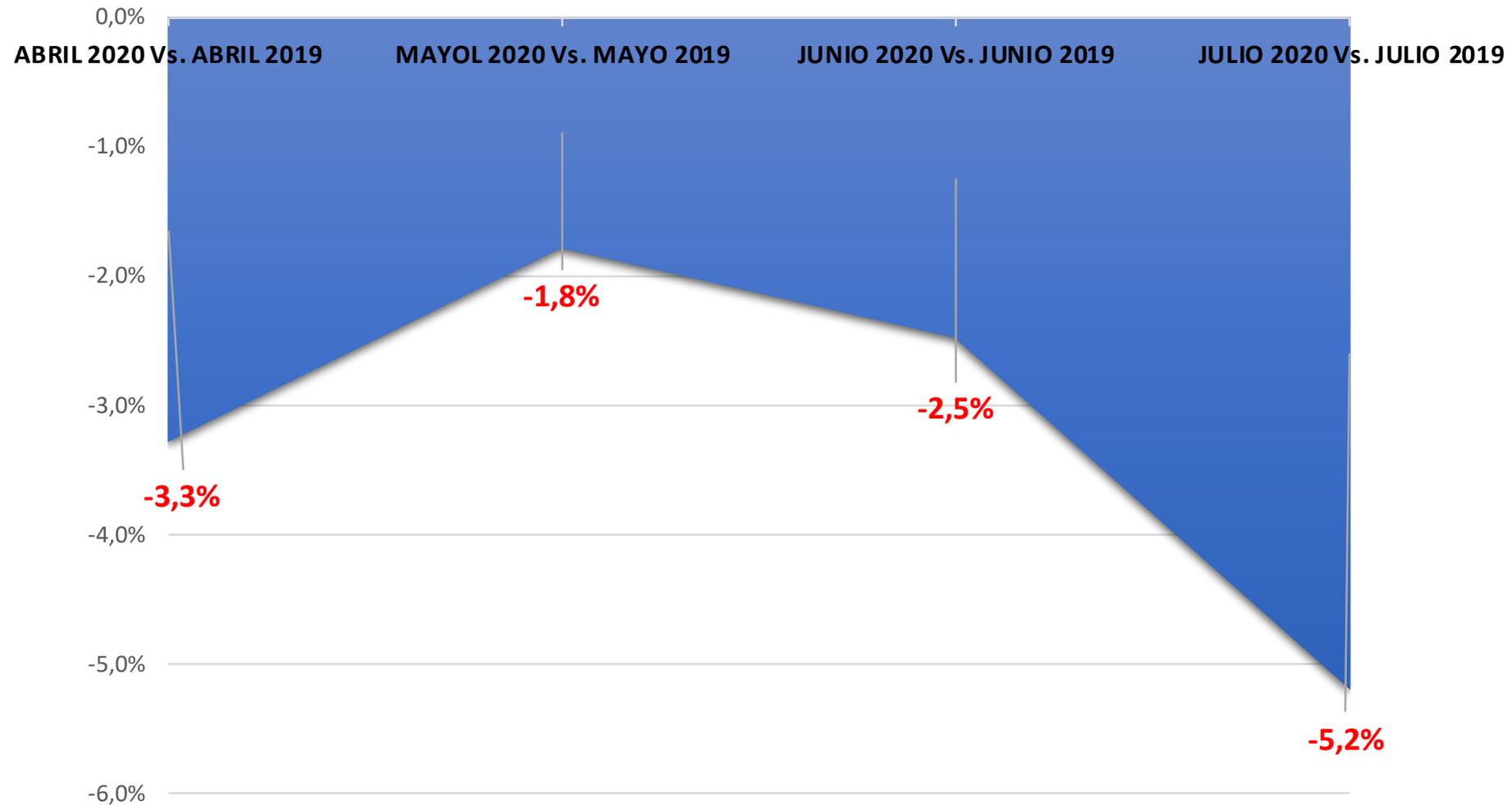


# EVOLUCIÓN DE LA VENTA DE ENERGIA ELECTRICA



# VARIACIÓN REFLEJADA EN LA CAÍDA DE LA VENTA DE ENERGIA ELECTRICA EN EL PERIODO DE EMERGENCIA SANITARIA

## CAIDA PORCENTUAL DE LA VENTA DE ENERGIA INTERANUAL ABRIL A JULIO 2019-2020



## CONCLUSIONES

- La información aportada, si bien no incluye a la totalidad de cooperativas del país, resultó suficiente para poder realizar un análisis representativo del estado del sector cooperativo eléctrico en cada provincia argentina donde prestan servicios.
- Se ha podido arribar a un resultado muestral representativo de la media nacional de cooperativas eléctricas a pesar de que las economías y deseconomías de escalas por tamaño y por región del país son determinantes.
- Lo más relevante del estudio es el resultado del monto que las cooperativas vienen financiando sin obtener ayuda o colaboración de ninguno de los Estados (Nacional, Provinciales o Municipales), pese a haber dado continuidad al servicio esencial y sin cortar los suministros por falta de pago desde marzo del corriente a la fecha.
- **Queda demostrado entonces que no solo necesitan ser auxiliadas aquellas empresas afectadas por la pandemia (no esenciales) sino también las esenciales que nunca dejaron de trabajar pero que, pese a que en la mayoría la facturación no ha decaído, su resultado económico y/o financiero ha sido negativo enfrentando quebrantos que nadie ha considerado ni reparado a la fecha.**

# CONCLUSIONES

- Claramente se observa que en periodo de emergencia sanitaria el resultado bruto de la cooperativa se convirtió rápidamente en negativo y ello deviene de:
  - **Congelamiento tarifario,**
  - **Incremento del costo laboral impactado por el DNU 14/20**
  - **Aumento de los insumos básicos para prestar el servicio y la adecuación de los mismos a los protocolos establecidos en la emergencia.**
  - **Caída de las ventas.**
- Además, en dicho período se manifiesta la **caída de recaudación** que fue creciendo mes a mes de abril a julio de 2020 según se puede observar en el gráfico expuesto anteriormente; promediando el **cuatrimestre abril – julio** el **-27,6%** cuando en mismo periodo **año anterior** la incobrabilidad se mantuvo por **debajo del -2%.**

# CONCLUSIONES

- Es relevante considerar y tener en cuenta que **los resultados operativos surgen de netear total de ingresos con total de gastos operativos** realizados y que **no incluye inversiones obligatorias ni sanciones o multas por mala calidad de servicio, ni amortizaciones, ni provisiones (incobrables, por jubilaciones, etc.)** y que, pese a ello, en el periodo analizado igualmente se observa que es permanentemente negativo promediando un **-17%** de quebranto de caja.
- Debe observarse que el **53%** de lo que ingresa se destina a pagar la factura de compra de la energía eléctrica distribuida a CAMMESA, en algunos casos, o a la EMPRESA DISTRIBUIDORA PROVINCIAL que las abastece.
- Luego el **68%** del **47%** de ingresos restante se destina al pago de los salarios, resultando el saldo insuficiente para hacer frente a la prestación del servicio sin absorber **quebrantos que, sin dudas, se compensan con endeudamiento** (CAMMESA, TRABAJADORES, FISCO, ASOCIADOS, INVERSIONES, etc.).
- Se observa un **atraso del VAD** para hacer frente a los gastos directos e indirectos corrientes del orden del **38%** y si consideramos que no ha habido ajuste de ingresos desde fines de 2018 o inicios de 2019, tan solo la inflación de el periodo bianual acumulada promedia un **100%**, **por lo que, en una revisión tarifaria debería surgir una necesidad de ajuste de este orden de magnitudes.**
- Se debe, además, considerar que el **69%** de las empresas cooperativas distribuidoras de energía eléctrica consideradas prestan servicios en comunidades con **MENOS DE 5000 USUARIOS** lo que implica una baja densidad de usuarios con grandes extensiones de redes para abastecerlos. Esto genera una gran **DESECONOMÍA DE ESCALA** frente a otros prestadores con usuarios concentrados en grandes ciudades.
- Nótese que requieren **un empleado cada 280 usuarios** y que el **consumo medio mensual por usuario es de 442 Kwh, incluyendo la totalidad del consumo industrial** en dicho promedio.
- El **costo laboral por empleado** que surge de aplicar el CCT 36/75 vigente, en promedio, es de **\$203,048 por mes.**
- Finalmente, resaltar la gestión eficiente que surge de analizar las **pérdidas de energía** que, en total, se ubican en un **10%**

## CONCLUSIONES

- Se recomienda **adoptar urgentes acciones** tendientes **garantizar la continuidad y normal prestación del servicio esencial**:
  - **Aporte del Estado** para atender el quebranto global del sector que, en tan solo un trimestre de estudio y para la muestra considerada de **114** cooperativas asciende a **-\$2.324.917.556** y en el periodo anual considerado el quebranto asciende a **-\$8.134.853.026** monto que equivale a **3,83** facturaciones mensuales de las cooperativas o el equivalente a **7,17** facturas de compra de la energía distribuida.
  - **Necesarias revisiones tarifarias** a aplicar con suma urgencia ya que, como se ha demostrado, -sin considerar ingresos con destino a inversiones obligatorias, ni amortizaciones, ni provisiones, entre otras-, el VAD de las cooperativas expresa un atraso, promedio, del **38%**
  - Considerando el total de ingresos necesarios para la normal prestación del servicio (incluyendo inversiones) dependiendo de que provincia se trate se pueden observar **necesidades de ajustes de VAD** que ya están llegando al **100%** de ajuste requerible al Estado concedente.

**Ing. Mario vitale**  
**[gerencia@fedecoba.com.ar](mailto:gerencia@fedecoba.com.ar)**